

Obiettivi strategici del Consiglio federale per le FFS 2015 – 2018

Introduzione

La Confederazione è azionista unica della FFS SA. Gli interessi della proprietaria sono rappresentati dal Consiglio federale. Quest'ultimo tiene conto della libertà imprenditoriale delle FFS e crea le condizioni ottimali per il successo operativo dell'azienda. La Confederazione provvede affinché i suoi ruoli e le sue competenze di proprietaria, committente, organo regolatore e autorità di vigilanza rimangano separati.

Conformemente all'articolo 7a della legge federale del 20 marzo 1998¹ sulle Ferrovie federali svizzere, ogni quattro anni il Consiglio federale stabilisce gli obiettivi che la Confederazione intende raggiungere in quanto proprietaria delle FFS. Con gli obiettivi per le FFS il Consiglio federale contribuisce alla promozione dei trasporti pubblici, al trasferimento del traffico dalla strada alla ferrovia e alla garanzia del servizio universale (servizio pubblico). Gli obiettivi strategici sono indirizzati alle FFS e alle società consociate (qui di seguito le FFS). A ritmo quadriennale, la Confederazione si impegna pertanto a favore del raggiungimento di obiettivi stabili a lungo termine.

1. Obiettivi aziendali e obiettivi strategici

Il Consiglio federale si aspetta che le FFS:

- 1.1 sviluppino e forniscano soluzioni di mobilità interessanti, sicure, puntuali e di elevata qualità per le persone e le merci, si adoperino per trasporti pubblici semplici e attrattivi per la clientela; approntino in modo affidabile la necessaria infrastruttura, ordinata e finanziata dalla Confederazione, e gestiscano i propri immobili in modo professionale;
- 1.2 forniscano un contributo essenziale al sistema globale dei trasporti pubblici, tra l'altro nel quadro della pianificazione dello sviluppo della rete commissionata dalla Confederazione e nel quadro dell'erogazione delle prestazioni per il traffico merci e viaggiatori;

¹ RS 742.31

- 1.3 dispongano di un adeguato sistema di gestione dei rischi e di un sistema inter-settoriale di gestione della sicurezza; provvedano a mantenere l'elevato livello di sicurezza per la clientela e il personale;
- 1.4 perseguano, nel quadro delle proprie possibilità aziendali, una strategia imprenditoriale sostenibile e tengano conto, nella propria organizzazione, delle esigenze delle diverse regioni della Svizzera; grazie a un aumento dell'efficienza, riducano a lungo termine il consumo di energia elettrica degli impianti ferroviari affinché la quota attuale di energia nucleare nel mix di energia elettrica delle FFS come pure il consumo di elettricità legato all'ampliamento dell'offerta possano essere coperti interamente con le energie rinnovabili.

Il Consiglio federale si aspetta che nella Divisione Viaggiatori le FFS:

- 1.5 allestiscano, nel settore di attività «Lunga percorrenza», un'offerta qualitativamente elevata che tenga conto del mercato;
- 1.6 migliorino, mediante cooperazioni, la propria posizione di mercato nel trasporto internazionale di viaggiatori a lunga percorrenza, garantendo l'integrazione della Svizzera nella rete europea ad alta velocità e buoni collegamenti con i principali poli economici;
- 1.7 allestiscano, nel settore di attività «traffico regionale», un'offerta che tenga conto del mercato e delle possibilità finanziarie dei committenti; nel traffico regionale transfrontaliero sviluppino le attività esistenti.

Il Consiglio federale si aspetta che nella Divisione Merci le FFS:

- 1.8 gestiscano, nel settore di attività «Cargo Svizzera», un'offerta economicamente indipendente nel traffico nazionale, d'importazione ed esportazione che tenga conto delle esigenze dei trasportatori in Svizzera;
- 1.9 offrano, nel settore di attività «Cargo Internazionale», prestazioni commerciabili e redditizie sul corridoio nord-sud.

Il Consiglio federale si aspetta che nella Divisione Infrastruttura le FFS:

- 1.10 grazie a una gestione non discriminatoria dei tracciati, a una gestione efficiente dell'esercizio e ad accessi ai treni in funzione delle esigenze della clientela, consentano ai clienti di raggiungere i propri obiettivi nel trasporto di viaggiatori e di merci e rendano possibile un'utilizzazione ottimale delle capacità di rete;
- 1.11 mantengano in modo duraturo l'elevato livello qualitativo della rete FFS e degli impianti mediante investimenti adeguati per opere di sostituzione e di ampliamento.

Il Consiglio federale esige che nella Divisione Immobili le FFS:

- 1.12 rendano le stazioni attrattive, le sviluppino e le amplino in funzione della domanda, facendone centri di servizi attenti alle esigenze della clientela e promuovano l'accesso ai treni; si accordino con le autorità cantonali e comunali per realizzare progetti nelle aree delle stazioni;
- 1.13 partecipino alla rivalutazione dei fondi e degli immobili, con una gestione attiva del portafoglio e con uno sviluppo mirato delle aree delle stazioni.

2. Obiettivi finanziari

Il Consiglio federale si aspetta che le FFS:

- 2.1 aumentino il valore d'impresa a lungo termine, raggiungano un risultato consueto per ogni settore di attività e continuino a migliorare la produttività; la Divisione Immobili corrisponda ogni anno 150 milioni di franchi di contributi di compensazione alla Divisione Infrastruttura e contribuisca al risanamento della cassa pensioni; facciano in modo che gli immobili, il traffico a lunga percorrenza e il traffico merci contribuiscano in misura determinante a una solida base finanziaria per l'intera azienda e che sia rafforzato il finanziamento da parte degli utenti;
- 2.2 facciano in modo che il loro debito netto complessivo gravato da interessi non superi $6,5 \times \text{EBITDA}^2$; è consentito superare temporaneamente tale limite massimo;
- 2.3 possano contrarre presso la Confederazione prestiti rimborsabili alle condizioni di mercato per un ammontare di 800 milioni di franchi in media all'anno, senza tuttavia superare i 3,2 miliardi nel periodo 2015–2018; per compensare le carenze di liquidità a breve termine, possano contrarre presso la Confederazione prestiti rimborsabili alle condizioni di mercato per un importo massimo di 200 milioni di franchi all'anno; il fabbisogno finanziario superiore a questo importo può essere coperto attingendo al mercato; il fabbisogno finanziario del settore Rete Infrastruttura e la quota del settore Energia che dà diritto a indennità sono coperti mediante la convenzione sulle prestazioni.

3. Obiettivi di politica del personale

² EBITDA: risultato al lordo di interessi, imposte e ammortamenti (esclusi gli ammortamenti della rete infrastruttura)

Il Consiglio federale si aspetta che le FFS

- 3.1 perseguano una politica del personale sociale e moderna;
- 3.2 si presentino sul mercato come un datore di lavoro interessante, capace di attirare personale valido con cui instaurare rapporti durevoli di collaborazione;
- 3.3 offrano una formazione professionale di base al passo coi tempi e assicurino, attraverso regolari misure di formazione e di perfezionamento, la capacità dei propri collaboratori di rispondere alle esigenze del mercato del lavoro;
- 3.4 definiscano, in contratti collettivi validi per FFS SA e FFS Cargo SA, le condizioni d'assunzione e i diritti di partecipazione del personale e dei suoi rappresentanti e li sviluppino con le associazioni del personale; per le unità organizzative trasferite in società svizzere del gruppo, conducano con le associazioni del personale trattative per un contratto collettivo di lavoro.

4. Cooperazioni e partecipazioni

Nei limiti delle loro possibilità finanziarie e di personale, le FFS possono instaurare cooperazioni (partecipazioni, alleanze, fondazione di società e altre forme di collaborazione) sia in Svizzera sia all'estero, a condizione che quest'ultime rafforzino la loro attività principale in Svizzera o obbediscano a un'altra forma di strategia industriale e permettano di raggiungere gli obiettivi strategici nonché di garantire o aumentare il valore d'impresa a lungo termine. Le cooperazioni devono essere seguite attentamente a livello di conduzione e tenere sufficientemente conto dei rischi.

5. Adeguamento degli obiettivi strategici

Poiché il quadro in cui l'azienda opera è in costante mutamento, il Consiglio federale si riserva di adeguare, previa consultazione delle FFS, gli obiettivi strategici.

6. Rapporto

Il Consiglio federale si aspetta che le FFS incontrino a scadenza trimestrale i rappresentanti della Confederazione per uno scambio d'informazioni.

Alla chiusura di ogni esercizio annuale, il consiglio di amministrazione delle FFS informa il Consiglio federale circa il raggiungimento degli obiettivi strategici.

